

Ihr Partner zum Kompetenzaufbau im  
Komplexitätsmanagement!



# Inhalt

- 4 **● Unsere Vision**
  - Unser Netzwerk
- 5 **● Unser Leistungsspektrum**
- 6 **● Wissen aufbauen**
  - Webcasts
  - Seminare
  - Zertifikatkurse
- 9 **● Erfahrungen austauschen**
  - Fokusgruppen
  - Complexity Congress
  - Aktuell laufende Studie
- 13 **● Lösungen implementieren**
  - Individualbenchmarking
  - Inhouse-Trainings
  - Coaching
- 14 **● Individualbenchmarking**
- 15 **● Ihr Kontak**

## Partner:



Das Werkzeugmaschinenlabor WZL der RWTH Aachen führt Forschungs- und Beratungsprojekte durch. Aus der Zielsetzung, den Gesamtbereich produktionstechnischer Fragestellungen zu behandeln, resultiert ein breites Arbeitsgebiet, das sich vom strategischen Innovations-, Produktions- und Qualitätsmanagement bis hin zur Steuerungs-, Maschinen-, Fertigungs- und Messtechnik erstreckt.



Der Bereich für Produktionsmanagement am Institut für Technologiemanagement (ITEM-HSG) unterstützt Unternehmen bei der Entwicklung, Ausarbeitung und Umsetzung von Strategien bis hin zu operativen Verbesserungen. Die Kernkompetenz ist es, die Verbindung zwischen Wissenschaft und Praxis herzustellen und für unternehmensspezifische Bedürfnisse nutzbar zu machen. Ein erfahrenes Team von Beratern und Forschern hilft dabei, die Wettbewerbsstärke von Unternehmen für die Zukunft zu sichern. Das TECTEM (Bereich Benchmarking) vertritt das Global Benchmarking Network (GBN) in der Schweiz.

# Unsere Vision

Komplexe Herausforderungen meistern. Gemeinsam.

Aus der festen Überzeugung heraus, dass Unternehmen erfolgreicher sind, wenn sie sich mit den richtigen Partnern vernetzen, haben wir im Jahr 2013 die Complexity Management Academy gegründet. Seither sind wir Ihre erste Anlaufstelle zum Thema Komplexitätsmanagement. Gemeinsam mit unserem Expertennetzwerk aus Industrie und Forschung unterstützen wir Sie in der Beherrschung von produkt- und prozessinduzierter Komplexität in Ihrer Organisation.

Unser Ansatz: eine Community aus Expert\*innen im Komplexitätsmanagement, die vom gegenseitigen Austausch profitieren indem sie von anderen lernen, Fehler vermeiden und etablierte Herangehensweisen überdenken. Vernetzen Sie sich innerhalb unserer Community mit unseren über 50 Partnerunternehmen, um gezielt Erfahrungen und Best-Practice-Ansätze auszutauschen und umzusetzen. Durch unsere individuellen Weiterbildungsangebote helfen wir Ihnen Komplexität in Ihrem Umfeld zu verstehen, zu beherrschen und als Wettbewerbsvorteil zu nutzen. Gemeinsam

implementieren wir erfolgreiche Lösungsansätze und etablieren so ein erfolgreiches Komplexitätsmanagement in Ihrem Unternehmen.

Durch die Wahl unseres Firmensitzes setzen wir ein klares Signal: Der RWTH Aachen Campus ist der Ort, an dem sich Wissenschaft und Industrie begegnen und der sich zu einer der größten Forschungslandschaften Europas entwickelt. Durch unsere enge Zusammenarbeit mit dem Werkzeugmaschinenlabor WZL der RWTH Aachen University sowie dem Institut für Technologiemanagement der Universität St. Gallen verknüpfen wir unsere Industriepartner mit führenden Hochschulen.

# Unser Netzwerk

Vernetzen Sie sich mit den Besten aus Industrie und Wissenschaft.





# Unser Leistungsspektrum

Die Complexity Management Academy bietet ein breites Leistungsspektrum, um Kompetenzen im Komplexitätsmanagement aufzubauen.



## Wissen aufbauen

Webcasts  
Seminare  
Zertifikatkurse



## Erfahrungen austauschen

Fokusgruppen  
Complexity Congress  
Konsortialbenchmarking



## Lösungen implementieren

Individualbenchmarking  
Inhouse-Trainings  
Coaching

# Wissen aufbauen



Mit unseren offenen Weiterbildungsangeboten geben wir Ihnen die Möglichkeit, kurzfristig und unverbindlich Fachwissen zu erlangen und neuen Input für Ihr Unternehmen zu gewinnen. Unsere Trainer\*innen verfügen über langjährige Projekterfahrung und greifen zudem auf neuestes Wissen der RWTH Aachen University zurück. Wir legen Wert auf eine gute Mischung zwischen Theorie und Praxis und binden daher in unsere Weiterbildungen stets Case Studies und Gastreferent\*innen aus der Industrie ein. Sie möchten einen Vorgeschmack auf ein Seminar oder einen Zertifikatkurs? Unsere Webcasts sind kostenlos und finden regelmäßig statt.



## Webcasts

Unsere Webcasts ermöglichen Ihnen den direkten Austausch mit ausgewählten Expert\*innen zu aktuellen Themen – kurz, prägnant und unabhängig von zeitlichen und geografischen Umständen. Nutzen Sie die Teilnahme an den regelmäßig stattfindenden und kostenlosen Vorträgen, um interessanten Input für Ihre Projekte zu erhalten.



## Seminare

Unsere Seminare decken alle aktuellen und grundlegenden Themen rund um das Komplexitätsmanagement ab. Erfahrungen aus zahlreichen Projekten werden mit Innovationen aus der Wissenschaft verbunden und sorgen so für die perfekte Mischung für Ihre Weiterbildung.



## Zertifikatkurse

Bei unseren Zertifikatskursen handelt es sich um mehrtägige Weiterbildungsprogramme, die einen besonders intensiven Diskurs ermöglichen. Unser Konzept sieht vor einen Teil der Inhalte in Online-Veranstaltungen zu vermitteln und einen Teil in Präsenz durchzuführen. Das Fachwissen vermitteln Ihnen international anerkannte Expert\*innen und Sie haben die Möglichkeit, in den Erfahrungsaustausch mit anderen Manager\*innen zu treten.



## WEBCASTS 2023



27.02.2023  
16:30 Uhr

### Block 1: Das Front-End von Innovation verstehen

Competitive Intelligence – Durch Wettbewerbsanalysen einen Schritt voraus  
Frederike Hellwig

13.03.2023  
16:30 Uhr

Market Intelligence – Forecasting von Trends und Marktentwicklungen  
Hendrik Lauf

27.03.2023  
16:30 Uhr

Ideation – Lösungsraumsteuerung im Fuzzy Front-End von Innovationen  
Matthias Mertens

### Block 2: Die Kreislaufwirtschaft befähigen

03.04.2023  
16:30 Uhr

Remanufacturing – Potenziale für die produzierende Industrie  
Viktor Slawik

17.04.2023  
16:30 Uhr

Zirkuläre Geschäftsmodelle – Ökonomische Chancen der Kreislaufwirtschaft  
Christina Ruschitzka

08.05.2023  
16:30 Uhr

Additive Fertigung – Chancen im Kontext nachhaltiger Produktentstehung  
Aileen Blondrath

### Block 3: Neue Möglichkeiten im Komplexitätsmanagement

22.05.2023  
16:30 Uhr

Nachhaltige Modularisierung – Kreislauffähige modulare Produkte gestalten  
Dr. Maximilian Kuhn

12.06.2023  
16:30 Uhr

Funktionsorientierte E/E Baukästen – Die Elektronik im Produkt standardisieren  
Alexander Keuper

26.06.2023  
16:30 Uhr

Konfiguratoren – Kundenwünsche erfüllen und Komplexität reduzieren  
Jonas Tittel

### Block 4: Mit digitalen Transformation starten

11.09.2023  
16:30 Uhr

Skalierung von Machine Learning Lösungen – Vom Pilotprojekt zum Einsatz im Tagesgeschäft  
Lukas Behnen

25.09.2023  
16:30 Uhr

Automatisierte Pflege von Stammdaten – Mit Hilfe von künstlicher Intelligenz Ordnung schaffen  
Benjamin Lender

09.10.2023  
16:30 Uhr

Digital Thread – Die digital durchgängige Produktentwicklung ermöglichen  
Gereon Bönsch

## Block 5: Erfolgreiche Innovationen umsetzen

- 23.10.2023**  
16:30 Uhr  
Agil-hybrides Projektmanagement – Agile und plangetriebene Ansätze erfolgreich kombinieren  
Stefan Perau
- 06.11.2023**  
16:30 Uhr  
Innovationskultur – Fruchtbarer Boden für disruptive Innovationen  
Carsten Boßmann
- 20.11.2023**  
16:30 Uhr  
Prototyping Ökosystem – Erfolgsfaktoren für die schnellzyklische Umsetzung physischer Prototypen  
Josef Abrams

## SEMINARE 2023



- Modularisierung und Baukastengestaltung**  
19.04.2023 - 20.04.2023 | Aachen
- Produkt- und Portfoliomanagement**  
20.-21. Juni 2023 | Aachen
- Agile Produktentwicklung**  
13.09.2023 - 14.09.2023 | Aachen
- Nachhaltigkeit in der Produktentstehung**  
19.10.2023 | Aachen
- Modularisierung und Baukastengestaltung**  
21.11.2023 - 22.11.2023 | Aachen
- Varianten- und Komplexitätsmanagement**  
05.12.2023 | Aachen



Aktuelle Informationen zu den Veranstaltungen finden sie unter:  
[www.complexity-academy.com](http://www.complexity-academy.com)

## ZERTIFIKATKURSE 2023

SAVE THE DATE



- **Produktkomplexität managen**  
09.10.2023 - 11.10.2023, Digital  
27.11.2023 - 29.11.2023, Präsenzteil, Aachen
- **Chief Innovation Manager**  
17.10.2023 - 19.10.2023, Digital  
07.11.2023 - 09.11.2023, Präsenzteil, Aachen

## IMPRESSIONEN





# Erfahrungen austauschen



In der Complexity Management Academy setzen wir auf die Zusammenarbeit zwischen Expert\*innen und Unternehmen, die sich ähnlichen Problemstellungen und Herausforderungen stellen. Wir halten den kontinuierlichen und gezielten Austausch in einem starken Netzwerk für essentiell, um die Komplexität in produzierenden Unternehmen zu beherrschen und bei zukunftsweisenden Themen führend zu sein. Allen voran steht dabei die Complexity Community. Ein von uns aufgebautes Expertennetzwerk, das es Ihnen ermöglicht, von den Besten zu lernen. Auch für unseren Complexity Management Congress sowie unsere Benchmarking Studien hat sich das umfangreiche Netzwerke sowie die Zusammenarbeit in einem starken Team bewährt.



## Fokusgruppen

Die über 50 Mitglieder unserer Complexity Community tauschen sich in sogenannten Fokusgruppen untereinander aus. Die Teilnehmer\*innen der Fokusgruppen treffen sich regelmäßig und diskutieren – unter gezielter Einbringung des Erfahrungswissens der Complexity Management Academy – Problemstellungen und Lösungsansätze zu Herausforderungen im Komplexitätsmanagement.

### BRANCHEN

- Maschinen- & Anlagenbau
- Komponentenhersteller
- Automotive
- Medizintechnik
- Antriebs- und Steuerungstechnik
- Automatisierungstechnik & IT

### THEMEN

- Komplexitätsmanagement
- Produkt- & Portfoliomanagement
- Produktentwicklung 4.0
- Sustainable Innovation
- Market Intelligence



## Intensivarbeitskreis Komplexitätsmanagement

Die grundlegenden Zusammenhänge des Komplexitätsmanagements gelten auch in Zeiten des digitalen Wandels. Während die Anzahl der angebotenen Produktvarianten kontinuierlich steigt, bleibt der wirtschaftliche Nutzen oftmals aus. Um so wichtiger ist es für produzierende Unternehmen, ein ganzheitliches Komplexitätsmanagement zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit zu etablieren und zu nutzen.

Als Mitglied unseres Intensivarbeitskreises „Komplexitätsmanagement“ befähigen wir Sie zum Aufbau eines wirksamen Komplexitätsmanagements. Sie erhalten Einblicke in Strategien, Prinzipien, neue Methoden sowie bewährte Werkzeuge des Komplexitätsmanagements. Gemeinsam mit den weiteren teilnehmenden Unternehmen erarbeiten wir entlang des Ordnungsrahmens Case Studies für den Aufbau eines ganzheitlichen Komplexitätsmanagements. Darüber hinaus erhalten Sie die Möglichkeit, Ihr persönliches Kompetenznetzwerk aufzubauen.

Der Intensivarbeitskreis ist im Jahr 2021 mit einer Kick-off-Veranstaltung gestartet und umfasst in einer Laufzeit von zwei Jahren zehn Arbeitskreistreffen. In einer Abschlussveranstaltung werden die erarbeiteten Ergebnisse aller Treffen resümiert. Die Treffen finden rollierend bei den teilnehmenden Unternehmen vor Ort statt. Die Organisation, Vorbereitung und Moderation der Treffen erfolgt durch die Complexity Management Academy.

# Unsere Community\*

Als Industriepartner haben Sie die Möglichkeit, an einem kontinuierlichen Wissensaustausch teilzunehmen. Welche Themen aus dem Bereich des Komplexitätsmanagements sind wichtig und wie gehen andere Unternehmen damit um? Im Fokus steht, Sie stets mit dem aktuellen Wissensstand zu zukunftsweisenden Themen zu versorgen und darüber hinaus von den Besten zu lernen. Nutzen Sie die Chance und erweitern Sie Ihr Netzwerk – denn gemeinsam erreichen wir mehr!

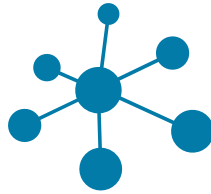


\*Auszug



Ihr Zugang zu Europas größter Community im Komplexitätsmanagement

# Complexity Management CONGRESS 2023



## Complexity Management Congress

Beim jährlichen Complexity Management Congress bringen wir unseren Teilnehmer\*innen zukunftsweisende Themen nahe. Dazu laden wir hochkarätige Sprecher\*innen ein, die in Case Studies praxisnah über ihre Best-Practices berichten. Der Complexity Management Congress ist die ideale Plattform, um neue Impulse zu erhalten und Erfahrungen im Netzwerk auszutauschen.

**SAVE THE DATE**  
13.-14. November 2023

## HIGHLIGHTS



CASE STUDIES



NETWORKING



EXKURSIONEN



TOP SPEAKER



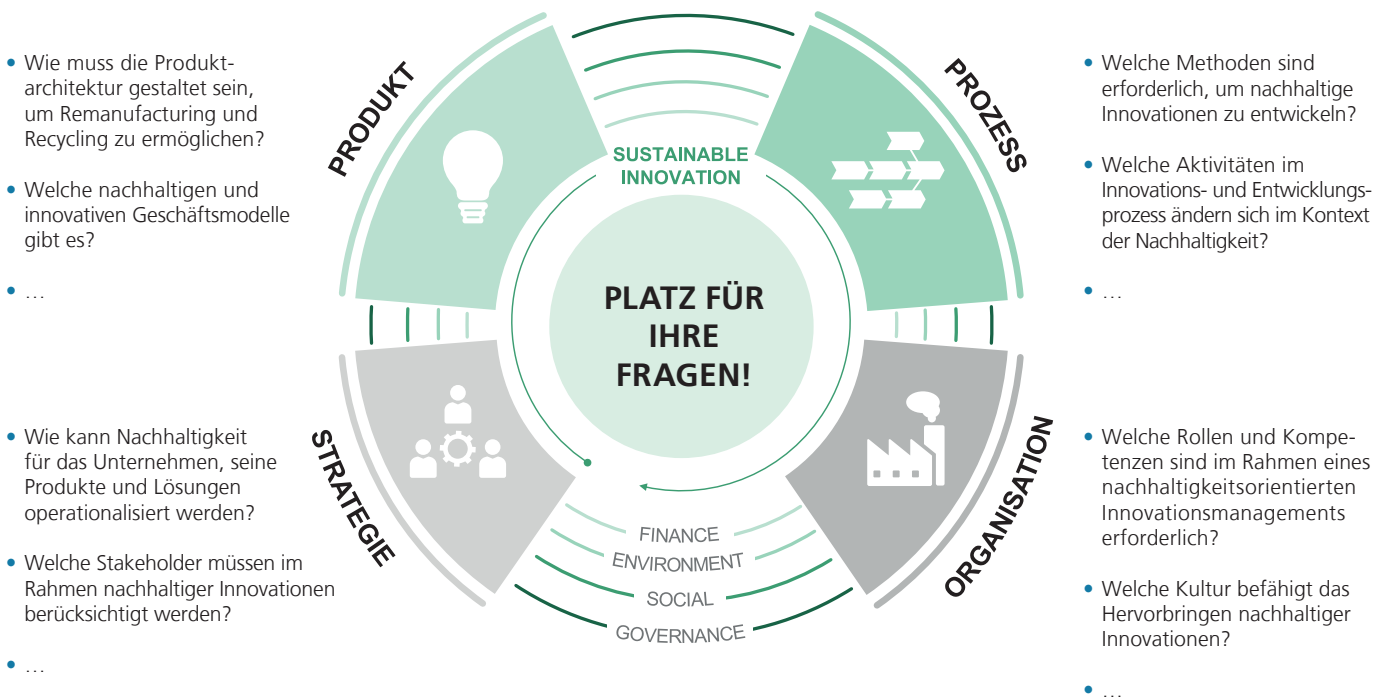
## THEMENSCHWERPUNKTE

- Market Intelligence für die Gestaltung eines erfolgreichen Produktportfolios
- Komplexitätsmanagement für innovative und nachhaltige Produkte
- Werkzeuge für ein effizientes und digitales Variantenmanagement
- Produktarchitekturen zur Realisierung von Standardisierungspotenzialen


## Konsortial-Benchmarking Studie „Managing Sustainable Innovations“

Welche Methoden sind für die Entwicklung nachhaltiger Produkte relevant? Wie kann die Digitalisierung dazu beitragen, den ökologischen Fußabdruck zu reduzieren? Welche Rollen und Kompetenzen sind für ein nachhaltigkeitsorientiertes Innovationsmanagement erforderlich? Wie kann Nachhaltigkeit in der Unternehmenskultur verankert werden? Mehr denn je verkörpern diese exemplarischen Fragestellungen Herausforderungen mit denen sich die produzierende Industrie im Kontext von Sustainable Innovation konfrontiert sieht. Zur Beantwortung dieser Fragestellungen nimmt ein nachhaltigkeitsorientiertes Innovationsmanagement eine Schlüsselrolle ein.

Folgerichtig hat unserer Konsortial-Benchmarking „Managing Sustainable Innovations“ den Anspruch, Erfolgsfaktoren für das Innovationsmanagement im Kontext der Nachhaltigkeitswende zu identifizieren. Wir, das Werkzeugmaschinenlabor WZL der RWTH Aachen University und die Complexity Management Academy, möchten in Zusammenarbeit mit einem Industriekonsortium erfolgreiche und praxiserprobte Best-Practices und Erfolgsfaktoren für die Umsetzung von Sustainable Innovation identifizieren. Gemeinsam wollen wir Konzepte, Methoden und Vorgehensweisen von Successful-Practice-Unternehmen identifizieren, um zu erfahren, wie sich ein erfolgreiches Innovationsmanagement im Kontext der Nachhaltigkeitswende charakterisieren lässt und welche Ansätze sich in der Praxis bereits bewährt haben. Dabei steht eine ganzheitliche Betrachtung des Unternehmens, mit den Schwerpunkten Strategie, Produkt, Prozess und Organisation, unter dem Zielbezug der Finance, Environment, Social und Governance Targets im Fokus. Nutzen Sie die Benchmarking-Studie „Managing Sustainable Innovations“ zur Prüfung Ihres eigenen Vorgehens bei der Umsetzung von einem nachhaltigkeitsorientierten Innovationsmanagement und erhalten Sie weitere Impulse über erfolgreiche Ansätze.



Ziel unseres Konsortial-Benchmarkings ist es, erfolgreiche und praxiserprobte Lösungen und Erfolgsfaktoren im Konsortium zu ermitteln, zu verstehen und von diesen zu profitieren.



Weitere Informationen finden Sie hier:  
[www.kbm-sustainable-innovation.de](http://www.kbm-sustainable-innovation.de)





# Lösungen implementieren

Wir unterstützen Sie dabei, fundiertes Fachwissen langfristig und gewinnbringend in Ihrem Unternehmen zu verankern. Da jedes Unternehmen im Kontext des Komplexitätsmanagements ganz spezifischen Problemstellungen ausgesetzt sein kann oder der Bedarf besteht, dass eine große Anzahl von Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen geschult wird, bieten wir auch speziell auf Ihr Unternehmen abgestimmte Trainings an. Gerne besprechen wir im Vorfeld eine konkrete Vorgehensweise und widmen uns mit einem Expertenteam Ihrer individuellen Problemstellung, um so gemeinsam mit Ihnen das Beste für Ihr Unternehmen zu erreichen.



## Individualbenchmarking

Sie möchten wissen, wo Ihr Unternehmen im Bereich des Komplexitätsmanagement steht? Gerne bieten wir Ihnen an, mittels eines Individualbenchmarks den Status quo zu bestimmen und zu analysieren, welche Verbesserungspotentiale und Chancen sich bieten, um das Thema Komplexitätsmanagement in Ihrem Unternehmen noch stärker zu machen.



## Inhouse-Trainings

Ihr Unternehmen ist mit einer speziellen Problemstellung konfrontiert und es sind mehrere Bereiche und Mitarbeiter\*innen involviert? Unsere Inhouse-Trainings sind gezielt auf Ihre Unternehmensherausforderungen ausgelegt und bieten passgenaue Lösungen für die Zukunftsgestaltung Ihres Unternehmens. Mit unserer langjährigen Erfahrung unterstützen wir dabei, Mitarbeiter\*innen auszubilden und Kompetenzen nachhaltig zu verankern – direkt bei Ihnen vor Ort.



## Coaching

Sie haben sich dazu entschieden ein Projekt zum Thema Komplexitätsmanagement aufzusetzen und Ihren Herausforderungen zu begegnen? Wir unterstützen Sie durch individuelles Coaching und eine Projektbegleitung mit unseren erfahrenen Projektleiter\*innen und Trainer\*innen. Sprechen Sie uns gerne hierzu an!



# Individualbenchmarking



## Ihr Individualbenchmarking in unseren vergangenen Studien

Ziel unserer Konsortialbenchmarking Studien ist es, erfolgreiche sowie praxiserprobte Lösungen und Erfolgsfaktoren zu ermitteln und von diesen zu profitieren. Wir möchten Konzepte, Methoden und Vorgehensweisen von Successful-Practice Unternehmen identifizieren und gemeinsam mit Ihnen von den Besten lernen. Sie möchten wissen, wie Ihr Unternehmen in den Bereichen unserer Studien aufgestellt ist? Gerne führen wir ein Assessment Ihres Unternehmens im Vergleich mit den Top Performern und identifizierten Erfolgsfaktoren unserer Studien als Individualbenchmarking durch.



### Produkt- und Portfoliomanagement

Wie kann ein erfolgreiches Produkt- und Portfoliomanagement in Zeiten von zunehmender Marktdynamik und Digitalisierung erfolgen?



### Market Intelligence

Wie lässt sich eine erfolgreiche Market Intelligence nachhaltig in produzierende Unternehmen implementieren?



### Digital Product Development

Wie können Entwicklungsprozesse digital durchgängig gestaltet werden?



### Agile Produktentwicklung

Welche Erfolgsfaktoren ermöglichen die Anwendung agiler Prinzipien in der Serienentwicklung?



### Künstliche Intelligenz in der F&E

Welche Faktoren beeinflussen und bedingen die erfolgreiche Integration von Künstlicher Intelligenz in der Produktentwicklung?

# Ihr Kontakt



**Dr. Maximilian Kuhn**  
Geschäftsführer



**Julia Kummer**  
Marketing Expert

## Complexity Management Academy

Complexity Management Academy GmbH  
Campus-Boulevard 30  
D-52074 Aachen  
Telefon +49 241 475719 100  
info@complexity-academy.com

### Social Media

Weitere Informationen zu unseren Projekten und Veranstaltungen finden Sie auf LinkedIn



# Complexity

Management Academy

Complexity Management Academy GmbH  
Campus-Boulevard 30  
D-52074 Aachen